



SCIARA
Energy Consulting

SCIARA srl

Via Emilia Parmense, 200 – 29122 Piacenza (PC)

Tel. 0523 590 616 – 0523 571 444

www.sciara.eu – [mail:info@sciara.eu](mailto:info@sciara.eu) – sciara@mypec.eu

SCIARA S.r.l. – Energy Consulting

PROFILO SOCIETARIO

INDICE

| | |
|--|----|
| LA SOCIETÀ..... | 5 |
| SUPPORTO ALLE STAZIONI APPALTANTI E AGLI ENTI LOCALI | 9 |
| SEMINARI E CONVEGNI | 13 |
| IL VALORE PATRIMONIALE DEGLI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE DI PROPRIETÀ PUBBLICA..... | 17 |
| CONSULENZA E ASSISTENZA ALLE SOCIETÀ DI DISTRIBUZIONE DI GAS NATURALE E GPL..... | 19 |
| CESSIONE IMPIANTI E RETI DI PROPRIETÀ PUBBLICA..... | 21 |
| CESSIONE DI SOCIETÀ O IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE E DEL GPL..... | 23 |
| ILLUMINAZIONE PUBBLICA | 25 |
| SERVIZIO IDRICO INTEGRATO | 27 |
| CONSULENZE NON LEGATE ALLE GARE GAS | 29 |

LA SOCIETÀ

Chi siamo

Sciara srl - Energy Consulting è una Società fondata nel 2010 per offrire consulenza e servizi specializzati nel settore energetico, in particolar modo nell'ambito del gas, ma anche dell'elettricità, dell'acqua e del teleriscaldamento.

Fin dalla sua costituzione, voluta dal Cavalier Giulio Gravaghi, l'attività prevalente di Sciara si è caratterizzata con l'offerta di supporto specialistico nella funzione di Advisor per le Amministrazioni Comunali nell'espletamento delle funzioni loro assegnate nel processo di riforma del servizio di distribuzione del gas naturale in Italia, finalizzato alla costituzione di 177 Ambiti Territoriali Minimi (ATEM), in cui il servizio sarà gestito da un soggetto unico (*D. Lgs 64/2000; DM 266/2011*).

In questi anni, la Società Sciara ha consolidato una significativa esperienza nell'assistenza agli Enti Locali, siano essi nel ruolo di Stazione Appaltante (assistenza, formazione, coordinamento degli Enti concedenti, messa a disposizione di software e piattaforme personalizzate), o di Ente Locale concedente (supporto legale, economico-finanziario, tecnico ed urbanistico).

La proposta messa a punto da Sciara prevede, come primo momento dell'intervento, una serie di attività formative a favore dei soggetti che, pur essendo responsabili di questi procedimenti, spesso non hanno conoscenze ed esperienze sufficienti a gestire una materia molto specialistica e di nicchia. Ci teniamo a sottolineare che la formazione e soprattutto l'informazione sono due tratti distintivi della Società Sciara rispetto ai competitor.

Tale attività formativa ed informativa si esplicita anche attraverso numerose pubblicazioni sul tema da parte del suo Amministratore Unico, che è stato:

- Direttore Responsabile di quattro riviste mensili online, specializzate in vari settori; la più importante era *Gas & Power Magazine*, specializzata in campo energetico, che ha raggiunto nel 2010 circa 19.000 abbonati;

- ✓ Collaboratore delle principali case editrici italiane del settore (RIE, REF, IEFE, Staffetta Quotidiana Petrolifera) e di Istituti Universitari specializzati nel campo energetico;
- ✓ Membro del Comitato di Direzione e di Redazione di *CH4 Energia Gas*, la rivista periodica più importante del settore energia (anno 2000);
- ✓ Direttore editoriale di *CH4 Energia Gas* (dal 2001 al 2014);

Particolare attenzione va riservata alle pubblicazioni in tema di *Gare Gas* su “*Staffetta Quotidiana*”, dal 1933 il quotidiano leader nel settore delle fonti di energia. Tali pubblicazioni vengono d’abitudine riproposte sul sito web istituzionale www.sciara.eu, che è diventato un nostro punto di forza, riferimento costante di addetti e studiosi del settore che lo consultano per trovarvi tutte le novità in campo legislativo, giurisprudenziale e giornalistico.

Il Cav. Giulio Gravaghi, inoltre, è:

- ✓ Giornalista pubblicista iscritto all’Ordine dei Giornalisti di Milano, tessera n. 100239 (21 maggio 2003);
- ✓ Membro della Commissione Nazionale Servizi Pubblici Locali di ANCI (Associazione Nazionale Comuni d’Italia) da ottobre 2014;
- ✓ Presidente della Commissione Energia di Confindustria Piacenza da giugno 2015;
- ✓ Cavaliere al merito della Repubblica con DPR del 2 giugno 2017;
- ✓ Membro della Commissione Energia di Confindustria Nazionale da settembre 2019;
- ✓ *Chairman* dei più importanti convegni sulla distribuzione gas.

Grazie alle sue competenze e ai ruoli attualmente ricoperti, nonché alle precedenti esperienze lavorative, tra cui differenti posizioni di responsabilità e coordinamento per la Società SNAM S.p.A., l’Amministratore Unico di Sciara è garante della professionalità e dell’esperienza offerte dalla Società a tutti i propri clienti.

Servizi offerti – una sintesi

Per quanto riguarda gli aspetti tecnici e legali dell'attività svolta da Sciara come consulente delle Pubbliche Amministrazioni, essi constano innanzitutto nella verifica analitica della consistenza degli impianti e nella loro valutazione secondo la metodologia prevista dalla Legge (*Linee Guida* MiSE, 22 maggio 2014).

Tutto ciò per Sciara significa non un mero controllo dell'indennizzo dovuto al Gestore uscente, ma una perizia dettagliata di tutto l'impianto, evidenziando le parti di proprietà del Gestore e quelle di proprietà pubblica.

Il servizio offerto comprende anche la stesura del Documento Guida Comunale o Piano di Sviluppo: questo strumento, che si affianca agli altri in uso per la pianificazione del territorio, viene elaborato dai nostri ingegneri e architetti in stretta collaborazione con gli Uffici Tecnici Comunali, nel rispetto degli strumenti urbanistici vigenti.

Il nostro lavoro, come già evidenziato, non si risolve in una semplice operazione di raccolta e verifica della documentazione e dei dati forniti dai Gestori uscenti, che la Legge impone agli Enti concedenti di fornire alla Stazione Appaltante per l'istruzione della gara d'ambito. L'attività di Sciara si articola in un ampio ventaglio di interventi specialistici che vanno dall'analisi dei dati alla loro elaborazione, finalizzata sia a produrre quanto richiesto per la Stazione Appaltante che ad evidenziare tutte le opportunità che l'Ente Locale può cogliere in questo particolare momento di transizione che caratterizza il settore della distribuzione del gas naturale.

Il nostro intervento prevede un rapporto attivo e costante con l'Ente Locale, atto a garantire il rispetto di tutto quanto previsto dalla Legge nei modi ed entro le scadenze predefinite, che Sciara si fa carico di indicare ai propri clienti.

Numerose sono le situazioni in cui gli esperti legali e tecnici di Sciara hanno evidenziato opportunità per le Amministrazioni Locali che si sono tradotte nel riconoscimento di proprietà comunali e/o nella loro vendita a valori vicini se non superiori al VIR (Valore Industriale Residuo), ossia il valore effettivo dell'impianto, e lontani dal valore RAB (*Regulatory Asset Base*), più basso e definito d'ufficio con

formule parametriche dall’Autorità per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) con finalità tariffarie.

Sciara offre quindi un supporto specialistico di natura prevalentemente tecnica, ma mette anche a disposizione l’esperienza e la competenza del proprio ufficio legale, oltre alla conoscenza dei meccanismi tariffari.

Per tutto ciò che riguarda la normativa di riferimento, tenendo conto che la conoscenza della legislazione, e soprattutto delle problematiche applicative ad essa sottese, è mediamente limitata, in molti casi inesistente, la nostra Società mette a disposizione esperti legali dedicati allo studio continuo della normativa.

Lungi dal voler risultare esaustivi con una elencazione puntuale dei numerosi provvedimenti normativi e regolamentari succedutisi dall’avvio di questa riforma del settore, che ha avuto origine con il D. Lgs. 164/2000 (“*Liberalizzazione del mercato interno del gas naturale*”), Sciara si distingue ed è diffusamente riconosciuta, grazie al suo team di esperti e alla posizione ricoperta dal suo Amministratore Unico, quale osservatorio privilegiato degli sviluppi del settore a qualsiasi livello (normativo e di mercato), capace di assicurare ai propri clienti un quadro sempre aggiornato e dettagliato di uno scenario in costante evoluzione.

Un ulteriore aspetto caratterizzante l’attività di Sciara consta nella sua capacità di assicurare supporto nella gestione dei rapporti con i soggetti attori di questo articolato e complesso procedimento, quindi ARERA (Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente) e il MiSE (Ministero dello Sviluppo Economico).

Infine, come si vedrà meglio in seguito all’interno di questa presentazione della Società, Sciara ha esteso il proprio business al supporto della “controparte”, assumendo incarichi di assistenza e consulenza con diverse finalità anche per le società distributrici e di vendita nel settore del gas, dell’energia elettrica e dell’acqua.

SUPPORTO ALLE STAZIONI APPALTANTI E AGLI ENTI LOCALI

La Società fornisce assistenza tecnico-specialistica a varie Stazioni Appaltanti e a numerosissimi Enti Locali in relazione agli adempimenti ai sensi del DM 226/11 e s.m.i., per la predisposizione della documentazione necessaria alla gara d'ambito (Valutazione Impianti e Documenti Guida Comunali).

Tale circostanza ha consentito a Sciarra srl di acquisire l'esperienza operativa indispensabile per organizzare i propri processi al fine di svolgere con successo tale complesso di attività e fronteggiare le problematiche che potrebbero insorgere anche in relazione all'incertezza di un quadro normativo in continua evoluzione.

TABELLA RIASSUNTIVA INCARICHI ATEM

| CLIENTE | DESCRIZIONE SINTETICA ATTIVITÀ |
|--|---|
| ATEM ALESSANDRIA 3 ATEM ALESSANDRIA 4 ATEM PAVIA 1 ATEM PAVIA 3 ATEM PAVIA 4 ATEM PARMA ATEM FOGGIA 1 ATEM BRESCIA 2 ATEM BRESCIA 4 ATEM BRESCIA 5 ATEM LECCE 2 ATEM ROMA 5 ATEM L'AQUILA 1 ATEM CHIETI 1 (Dal 2010 a tutt'oggi) | Coordinamento ed assistenza alla Stazione Appaltante per tutte le procedure di gara |
| OLTRE 300 COMUNI NEGLI <u>ATEM DI:</u> ALESSANDRIA BERGAMO BRESCIA COMO FOGGIA LA SPEZIA LECCE LODI MILANO PARMA PAVIA PIACENZA ROMA TERNI VARESE (Dal 2010 a tutt'oggi) | Supporto tecnico, legale ed economico per tutti gli obblighi in capo ad ogni singolo Ente Locale ai fini della gara d'ambito, secondo le indicazioni del D.M. 226/2011 e successive evoluzioni normative |

STAZIONI APPALTANTI

Servizi affidati a Sciara:

- Coordinamento e supporto all'attività degli Enti concedenti;
- Supporto legale, tecnico ed amministrativo;
- Informazione e formazione del RUP e degli Enti concedenti;
- Predisposizione della documentazione necessaria alla gara d'ambito;
- Gestione dei rapporti con le Istituzioni, i Gestori, etc.

ATEM ALESSANDRIA 3 (Comune di Novi Ligure)

n. 55 Comuni _ n. 51.414 PdR _ Km. Rete 1.082

ATEM ALESSANDRIA 4 (Comune di Tortona)

n. 73 Comuni _ n. 50.801 PdR _ Km. Rete 1.275

Attività svolte in aggiunta:

Scelta dei periti a cui è stata affidata l'elaborazione dei VIR dell'ATEM;

Redazione dei Documenti Guida Comunali per tutti i Comuni dell'ambito.

ATEM PAVIA 1 (Comune di Vigevano)

n. 43 Comuni _ n. 68.583 PdR _ Km. Rete 959

ATEM PAVIA 3 (Provincia di Pavia)

n. 51 Comuni _ n. 50.359 PdR _ Km. Rete 927

ATEM PAVIA 4 (Comune di Voghera)

n. 75 Comuni _ n. 72.645 PdR _ Km. Rete 1.661

ATEM PARMA (Comune di Parma)

n. 40 Comuni _ n. 208.694 PdR _ Km. Rete 3.041

ATEM FOGGIA 1 (Provincia di Foggia)

n. 24 Comuni _ n. 70.543 PdR _ Km. Rete 948

ATEM BRESCIA 2 (Comune di Lumezzane) – attività propedeutiche

n. 34 Comuni _ n. 50.279 PdR _ Km. Rete 603

ATEM BRESCIA 4 (Comuni di Verolanuova/Manerbio)

n. 48 Comuni _ n. 129.495 PdR _ Km. Rete 1.849

ATEM BRESCIA 5 (Comune di Lonato)

n. 34 Comuni _ n. 87.498 PdR _ Km. Rete 1.217

ATEM LECCE 2 (Comune di Maglie)

n. 70 Comuni _ n. 63.394 PdR _ Km. Rete 2.115

ATEM ROMA 5 (Comune di Colferro) – attività propedeutiche
n. 47 Comuni _ n. 63.906 PdR _ Km. Rete 887

ATEM L'AQUILA 1 (Comune di L'Aquila) – attività propedeutiche
n. 16 Comuni _ n. 49.890 PdR _ Km. Rete 846

ATEM CHIETI 1 (Comune di Chieti)
n. 41 Comuni _ n. 93.815 PdR _ Km. Rete 1476

ENTI LOCALI CONCEDENTI

Servizi affidati a Sciara:

- Supporto legale, tecnico, amministrativo ed urbanistico;
- Predisposizione della documentazione necessaria;
- Studio concessorio con analisi della documentazione storica;
- Calcolo del VIR dell'impianto con suddivisione delle proprietà;
- Redazione del Documento Guida Comunale.
- Gestione dei rapporti con le Istituzioni, i Gestori, etc.

Sciara srl offre o ha già offerto in passato tutti i suddetti servizi a numerosi Comuni appartenenti a tutti gli ATEM di cui è consulente anche per la Stazione Appaltante, ma anche a diversi Comuni all'interno di altri ATEM:

- **ATEM Alessandria 1:** 1 Comune
- **ATEM Alessandria 3:** 40 Comuni
- **ATEM Bergamo 3:** 3 Comuni
- **ATEM Bergamo 5:** 3 Comuni
- **ATEM Bergamo 6:** 2 Comuni
- **ATEM Brescia 1:** 1 Comune
- **ATEM Brescia 4:** 1 Comune
- **ATEM Brescia 5:** 19 Comuni
- **ATEM Como 1:** 1 Comune
- **ATEM Foggia 1:** 22 Comuni
- **ATEM Foggia 2:** 15 Comuni



- **A TEM La Spezia:** 1 Comune
- **A TEM Lecce 2:** 19 Comuni
- **A TEM Lodi 2:** 2 Comuni
- **A TEM Milano 4:** 12 Comuni
- **A TEM Parma:** 29 Comuni
- **A TEM Pavia 1:** 10 Comuni
- **A TEM Pavia 3:** 6 Comuni
- **A TEM Pavia 4:** 26 Comuni
- **A TEM Piacenza 1 Ovest:** 13 Comuni
- **A TEM Piacenza 2 Est:** 18 Comuni
- **A TEM Roma 5:** 1 Comune
- **A TEM Terni:** 4 Comuni
- **A TEM Varese 3:** 2 Comuni

SEMINARI E CONVEGNI

Sciara si occupa di organizzare seminari/convegni informativi e formativi, finalizzati non soltanto ad approfondire i contenuti dell'intero pacchetto normativo e regolatorio vigente, ma anche, e soprattutto, ad offrire - con l'intervento di consulenti tecnici e legali esperti del settore della distribuzione gas - un concreto supporto alle Amministrazioni Comunali nella predisposizione dei documenti richiesti, da fornire alle Stazioni Appaltanti, per l'effettuazione delle gare ATEM.

3 maggio 2012

Seminario organizzato da Confindustria Piacenza

“Gli Ambiti Territoriali Minimi: competenze e obblighi di Province e Comuni”

1° settembre 2012

Seminario organizzato dal Comune di Pontenure (ATEM Piacenza 2)

“Gli Ambiti Territoriali Minimi: competenze e obblighi degli Enti Locali”

14 marzo 2013

Seminario organizzato dal Comune di Bellinzago Lombardo (ATEM Milano 4)

“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale - Istituzione degli ambiti territoriali minimi”

10 settembre 2013

Seminario organizzato dal Comune di Fiorenzuola d'Arda (ATEM Piacenza 2)

“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale in Italia - I Comuni verso l'ATEM”

28 gennaio 2014

Convegno organizzato dal Comune di Acqui Terme (ATEM Alessandria 3)

“La riforma della distribuzione del gas naturale in Italia: i Comuni verso l'ATEM”

31 gennaio 2014

Seminario organizzato da Provincia di Pavia (Stazione Appaltante ATEM Pavia 3)

“La riforma della distribuzione del gas naturale in Italia: i Comuni verso l'ATEM”

17 luglio 2014

Convegno della Provincia di Savona (Stazione Appaltante ATEM Savona 1)

“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale - Istituzione degli ambiti territoriali minimi”

23 settembre 2014

Seminario organizzato dal Comune di La Spezia (ATEM La Spezia)

“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale - Istituzione degli ambiti territoriali minimi”

7 ottobre 2014

Seminario organizzato dal Comune di Tortona (ATEM Alessandria 4)

“I Comuni verso l’ATEM”

10 dicembre 2014

Seminario organizzato dal Comune di Vigevano (ATEM Pavia 1)

“Il servizio distribuzione del gas naturale: istituzione degli ATEM”

20 gennaio 2015

Seminario organizzato dal Comune di Novi Ligure (ATEM Alessandria 3)

“I Comuni verso l’ATEM”

21 aprile 2015

Convegno organizzato dal Collegio Provinciale dei Geometri di Bergamo

“La riforma del servizio distribuzione del gas naturale: istituzione degli Ambiti Territoriali Minimi - ATEM”

3 settembre 2015

Seminario organizzato dal Comune di San Pietro in Cerro (ATEM Piacenza 2)

“Gara per l’individuazione del Gestore unico del servizio di distribuzione del gas naturale”

23 ottobre 2015

Convegno organizzato dal Comune di Terni (ATEM Terni)

“Il servizio di distribuzione del gas naturale: istituzione degli ATEM”

17 dicembre 2015

Convegno organizzato dalla Provincia di Foggia (ATEM Foggia 2)

“Obiettivi della riforma di distribuzione del gas naturale ed articolazione del servizio”

2 febbraio 2016

Seminario organizzato dal Comune di Cadeo (ATEM Piacenza 2)

“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale: contesto normativo e regolamentare”

23 aprile 2016

Seminario a Palazzo Ducale di Lucca (ATEM Lucca)

“Il ruolo dei Comuni nell’istituzione degli ambiti gas”

29 settembre 2016

Convegno organizzato dalla Provincia di Foggia per gli ATEM Foggia 1 e Foggia 2
“Gli ATEM e la distribuzione del gas”

20 ottobre 2016

Convegno organizzato dal Comune di Lonato (ATEM Brescia 5)
“Gli ATEM e la distribuzione del gas”

22 novembre 2016

Convegno organizzato dal Comune di Lumezzane (ATEM Brescia 2)
“Gli ATEM e la distribuzione del gas”

24 marzo 2017

Convegno organizzato dal Comune di Maglie (ATEM Lecce 2)
“Gli ATEM e la distribuzione del gas”

10 aprile 2017

Incontro organizzato dalla Provincia di Terni per i Comuni dell’ATEM Terni
“A che punto stanno i lavori per le gare gas”

27 ottobre 2017

Incontro organizzato con il patrocinio del Comune di Desenzano per tutti i Comuni della provincia bresciana
“Nuovo bilancio Enti Locali D. Lgs 118/2011- Gestione cespiti impianti distribuzione gas naturale”

24 gennaio 2018

Seminario organizzato dal Comune di Maglie (ATEM Lecce 2)
“La riforma del servizio di distribuzione del gas naturale: contesto normativo e regolamentare e il nuovo bilancio Enti Locali D. Lgs 118/2011- Gestione cespiti impianti distribuzione gas naturale”

12 febbraio 2019

Convegno organizzato dal Comune di Colleferro (ATEM Roma 5)
“Gli ATEM e la distribuzione del gas”

11 luglio 2019

Seminario organizzato dal Comune di L’Aquila (ATEM L’Aquila 1)
“Gli ATEM e la distribuzione del gas: nuovi scenari”

IL VALORE PATRIMONIALE DEGLI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE DI PROPRIETÀ PUBBLICA

Dal 1° gennaio 2016 è previsto in capo agli Enti Locali l'obbligo di avviare i principi della nuova contabilità economico-patrimoniale, che pone la necessità di dar corso a varie attività di riclassificazione e rivalutazione, finalizzate alla determinazione del Patrimonio Netto dell'Ente da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale. Si tratta delle cosiddetta patrimonializzazione.

Tale processo potrà essere svolto solo se gli Enti avranno definito un inventario a valori patrimoniali dettagliati ed aggiornati secondo i criteri indicati dal D. Lgs. 118/2011 (All.6).

La nostra Società ha messo a punto una metodologia specifica per la patrimonializzazione degli impianti di distribuzione del gas naturale totalmente o parzialmente di proprietà comunale.

In linea generale, le fasi per la realizzazione di questa attività sono:

- 1) Reperimento della documentazione relativa ai cespiti;
- 2) Eventuale ricostruzione della consistenza degli impianti;
- 3) Descrizione degli impianti di distribuzione;
- 4) Classificazione dei beni in varie tipologie, raggruppandoli per categorie omogenee espresse nel modello ufficiale dello Stato Patrimoniale;
- 5) Valutazione e dunque attribuzione di un valore monetario ai singoli cespiti;
- 6) Fornitura dei dati in un apposito archivio elettronico;
- 7) Supporto agli organi comunali nella procedura di approvazione delle valutazioni elaborate.

CONSULENZA E ASSISTENZA ALLE SOCIETÀ DI DISTRIBUZIONE DI GAS NATURALE E GPL

Sciara - Energy Consulting si è specializzata nel corso degli anni per offrire anche servizi che vanno oltre la semplice valutazione degli impianti di distribuzione del gas naturale per la predisposizione della documentazione necessaria al bando di gara d'ambito.

La proposta messa a punto prevede, infatti, una serie di attività specifiche per il supporto alle società che offrono servizi di distribuzione del gas naturale, ma anche di GPL.

In particolare, la nostra squadra di lavoro è a disposizione per:

- la verifica delle tariffe di distribuzione riconosciute da ARERA;
- l'assistenza nelle procedure di riconoscimento in tariffa degli investimenti effettuati, comparati con il reale valore degli impianti (Delibera ARERA 573/2013/R/GAS e s.m.i. e sue successive modifiche);
- la ricostruzione storica delle dinamiche tariffarie applicate da ARERA a partire dall'entrata in vigore della Deliberazione 159/2008/R/GAS;
- l'evidenziazione delle eventuali anomalie e il ricalcolo dei valori corretti;
- la valutazione delle varie ed eventuali possibilità di recupero di quanto non percepito negli anni;
- l'assistenza per la verifica della congruità tariffaria applicata per le reti a GPL;
- la verifica ed eventuale aggiornamento delle RAB;
- la verifica dei VIR e delle tabelle 18;
- la definizione dei rapporti VIR/RAB.

Infine, la nostra Società assicura assistenza, supporto e gestione nei rapporti con ARERA, Ministero dello Sviluppo Economico ed ogni altro Ente o Istituzione.

CESSIONE IMPIANTI E RETI DI PROPRIETÀ PUBBLICA

In questa fase di avvicinamento e preparazione delle gare d'ambito, molti Comuni, che risultano ancora essere proprietari di impianti della distribuzione del gas o di loro rilevanti porzioni, si stanno interrogando sui possibili effetti che il sistema delineato dal DM 226/2011, una volta entrato a regime, avrà sul loro patrimonio impiantistico, così da poter operare scelte strategiche in grado di assicurare un ritorno, seppure parziale, degli investimenti fatti in passato.

A seguito dell'aggiudicazione della gara d'ambito, infatti, l'unico vantaggio che deriverebbe a questi Comuni dal conservare nella propria titolarità le reti e gli impianti sarebbe quello discendente dalla previsione dell'art. 8, comma 3, del DM 226/2011, che pone in capo al nuovo gestore l'obbligo di corrispondere *“agli Enti concedenti che risultino proprietari di una parte degli impianti dell'ambito la remunerazione del relativo capitale investito netto che l'Autorità riconosce a fini tariffari”* (la c.d. RAB).

Allo stato attuale, tuttavia, la previsione del suddetto articolo rischia di non essere rispettata, non essendo gli Enti Locali in grado di soddisfare alcuna delle richieste documentali previste dalla Delibera 573/2013/R/GAS di ARERA.

In merito alla disciplina che presiede la circolazione dei beni in questione, il trasferimento della proprietà degli impianti di distribuzione del gas può avvenire a condizione che gli stessi rimangano destinati all'esercizio del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale, secondo quanto stabilito dall'art. 828, comma 2, del Codice Civile.

La possibilità che il gestore del servizio acquisisca la rete del gas per l'esercizio dell'attività di distribuzione è espressamente ammessa anche dagli art.li 14 e 15 del D. Lgs. 164/2000, c.d. “Decreto Letta”.

Le reti e gli impianti strumentali all'erogazione del servizio di distribuzione del gas naturale di proprietà degli Enti Locali non sono quindi soggetti al vincolo di inalienabilità dei beni intestati ai Comuni, come stabilito dall'art. 113, comma 2, del D. Lgs. n. 267/2000. Ne deriva che il regime applicabile alle reti e agli impianti

relativi al servizio di distribuzione del gas naturale risulta interamente definito dalla disciplina speciale di settore.

Queste appena presentate sono solo alcune delle considerazioni preliminari che gli esperti legali e tecnici della Società Sciara possono formulare per i propri clienti, redigendo veri e propri studi di fattibilità in merito alla possibilità di cessione di impianti e reti di proprietà pubblica, esplicitando quali sono i possibili scenari futuri, sulla base del contesto normativo e legislativo in continua evoluzione, e considerando anche la convenienza economica di un'operazione di questo tipo.

CESSIONE DI SOCIETÀ O IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE E DEL GPL

Alla luce della normativa vigente, nell'ambito del processo di razionalizzazione delle proprie società partecipate e delle partecipazioni societarie, gli Enti Locali devono perseguire il prevalente interesse pubblico, quale è l'individuazione della salvaguardia della dotazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente attraverso la migliore valorizzazione delle proprie partecipazioni e dei propri asset strategici, senza incidere sulla qualità dei servizi erogati.

Conformemente a quanto prescritto della Legge 190/2014 e del successivo D. Lgs. 175/2016 (c.d. "Decreto Madia"), questa valorizzazione potrebbe aver luogo anche attraverso procedure di aggregazione tra società affidatarie di servizi pubblici locali.

Dette procedure, se portate a termine antecedentemente al subentro nel servizio di un nuovo operatore, individuato a livello di ATEM tramite gara pubblica, consentirebbero agli Enti Locali di raggiungere una valorizzazione maggiormente vantaggiosa per le finanze dell'Ente Locale.

Per quanto sopra descritto, tenuto conto del complesso scenario normativo, regolatorio e tariffario, ciascun Ente Locale, qualora valutasse l'opportunità di procedere con la cessione di società di distribuzione gas naturale di sua proprietà, di rami di aziende pubbliche relativi a quest'ambito se si tratta di società *multiutility*, o di partecipazioni societarie sempre in società di distribuzione o vendita gas, può rivolgersi alla consulenza di Sciara, che previa analisi dettagliata della fattibilità sotto il profilo legislativo, giuridico ed economico, della convenienza economica dell'operazione, fornisce tutti i supporti specialistici necessari all'istruzione del bando e alla gestione della gara fino all'assegnazione al miglior offerente della società o dei soli impianti.

ILLUMINAZIONE PUBBLICA

Il servizio di illuminazione pubblica è un servizio pubblico locale, avente rilevanza economica, che deve essere reso in modo razionale e diffuso sul territorio.

Si tratta di un servizio reso con le forme dell'appalto e che, dunque, è regolato sulla base del rapporto che si instaura tra Ente pubblico e prestatore del servizio.

Per migliorare l'erogazione del suddetto servizio, una Pubblica Amministrazione può decidere di indire una gara pubblica per la riqualificazione energetica e la gestione del servizio di pubblica illuminazione. Per fare ciò, l'Ente Locale deve acquisire informazioni sulle caratteristiche dell'infrastruttura da affidare in gestione ad un soggetto privato. Tali informazioni generalmente sono raccolte in un documento che definisce lo stato di consistenza dell'infrastruttura in termini di:

- proprietà della rete (proprietà pubblica o proprietà di terzi);
- gestore della rete (gestione diretta o di terzi);
- numero totale dei centri luminosi e loro tipologia;
- tipologia dei circuiti di alimentazione;
- età media degli impianti.

Alcune caratteristiche delle infrastrutture di pubblica illuminazione possono rendere più o meno attrattiva la gestione del servizio e le riqualificazioni energetiche per un eventuale partner privato, ad esempio:

- il numero di punti luce da riqualificare;
- lo stato di obsolescenza dei corpi illuminanti e delle strutture di sostegno;
- la rete elettrica che alimenta l'infrastruttura.

Tali aspetti possono impattare sul risparmio energetico potenziale, sul livello di investimento necessario per riqualificare gli impianti e, conseguentemente, sui tempi di rientro dell'investimento e sulla redditività potenziale del partner privato e del progetto.

Ogni progetto di riqualificazione energetica presenta specificità che devono essere valutate nel dettaglio, per comprendere, in fase preliminare, se un'operazione di

riqualificazione energetica possa soddisfare le condizioni base per l'espletamento di una gara di procedura aperta per un Partenariato Pubblico Privato (PPP).

In questo contesto delicato e complesso, la Società Sciara si occupa di svolgere l'attività di consulenza mirata alla valutazione della possibilità dal punto di vista giuridico e della convenienza economica della succitata procedura di gara per l'acquisizione di un partner privato nella gestione del servizio pubblico di illuminazione. Inoltre, fornisce supporto anche in relazione alla natura degli interventi e delle modalità di riduzione dei consumi energetici e di riqualificazione e messa a norma degli impianti.

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Il riassetto del servizio idrico integrato, avviato molti anni fa, negli ultimi anni è stato oggetto di un nuovo processo di revisione volto a promuovere la razionalizzazione, lo sviluppo ed una qualità sempre più elevata di un servizio fondamentale per la vita dei cittadini/clienti.

Nello specifico è stato definito un nuovo quadro normativo e nuove regole.

Ad ARERA è stato affidato il compito di normare, regolare e vigilare anche questo settore con l'ausilio di un sistema tariffario che, nel rispetto dei consumatori, renda remunerativi gli investimenti richiesti per efficientare il servizio.

Forte dell'esperienza maturata nel settore energetico, in particolare nell'ambito della distribuzione gas, Sciara ha ampliato la gamma dei servizi offerti alle aziende operanti in questo settore, modellando le conoscenze tecnico-giuridiche e le proprie competenze relazionali con le Istituzioni di riferimento sulla base delle esigenze del cliente e considerando le peculiarità "dell'acqua rispetto al gas".

In quest'ambito, ci occupiamo prevalentemente di fornire studi dettagliati in merito al valore di impianti idrici, quindi di acquedotti, di proprietà pubblica, applicando nella valutazione la metodologia prevista dai metodi tariffari idrici introdotti dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente dal 2012. Tale metodologia considera la rivalutazione monetaria delle infrastrutture idriche applicando agli investimenti consuntivati dei deflatori calcolati utilizzando i dati ISTAT progressivamente aggiornati del Conto economico delle risorse e degli impieghi.

Ci impegniamo, quindi, a determinare il valore lordo attuale dell'investimento realizzato, il valore lordo attuale dei contributi pubblici incassati dall'Ente e il valore netto attuale dell'investimento finanziato dal soggetto proprietario.

Inoltre, i servizi offerti possono anche interessare la valutazione dell'applicazione corretta della regolazione tariffaria e se richiesto del conseguente impatto delle dinamiche tariffarie sugli investimenti e sulla strategia aziendale, nonché la redazione di vere e proprie perizie di valutazione di impianti (acquedotti) e rami d'azienda al fine di gestire poi in una fase successiva eventuali operazioni di cessione.

CONSULENZE NON LEGATE ALLE GARE GAS

| | |
|--|---|
| PREALPI GAS (VA) (2014) Concluso | Determinazione valori di cessione impianti gas e stabili strumentali proprietà Comuni Busto Arsizio/Gallarate |
| COMUNE FIORENZUOLA D'ARDA (PC) (2013) Concluso | Vigilanza e controllo sull'esecuzione del contratto di servizio |
| COMUNE ALMENNO SAN BARTOLOMEO (BG) (2013/2014) Concluso | Supporto al Comune e gestione contenzioso con il Gestore |
| COMUNE SUMIRAGO (VA) (2014) | Supporto al Comune e gestione contenzioso con il Gestore |
| COMUNE DI MELZO (MI) (2014) Concluso | Stima del valore di conferimento reti e impianti gas di proprietà Comuni soci COGESER S.P.A. (Melzo, Truccazzano, Inzago, Vignate, Bellinzago, Pioltello e Gorgonzola) |
| COMUNE DI SOTTO IL MONTE (BG) (2014) Concluso | Incarico di CTP |
| COMUNE DI FIDENZA (PR) (2015-2016) Concluso | Assistenza nel conferimento reti di distribuzione del gas naturale dal Comune alla Società San Donnino Multiservizi |

| | |
|---|---|
| <p>COMUNE DI BUSSETO (PR) (2015-2016) Concluso</p> | <p>Assistenza nel conferimento reti di distribuzione del gas naturale dal Comune alla Società Busseto Servizi</p> |
| <p>COMUNE DI CAPONAGO (MI) (2015-2016)</p> | <p>Assistenza per la gestione della gara per l'illuminazione pubblica per l'individuazione del Gestore del servizio</p> |
| <p>FIDENZA RETI (PR) (2017-2018)</p> | <p>Assistenza per il controllo e la verifica delle tariffe di distribuzione riconosciute da ARERA</p> |
| <p>PALAGAS (PR) (2017-2018)</p> | <p>Lavoro di confronto tra i riconoscimenti tariffari e il valore degli impianti di distribuzione del gas naturale</p> |
| <p>GARDA UNO (BS) (2017)</p> | <p>Assistenza nella verifica di congruità tariffaria per reti GPL</p> |
| <p>BUSSETO SERVIZI (PR) (2017-2018)</p> | <p>Assistenza per il controllo e la verifica delle tariffe di distribuzione riconosciute da ARERA</p> |
| <p>COMUNE DI OSPITALETTO (BS) (2017-2018)</p> | <p>Assistenza nei rapporti con ARERA ed ogni altro Ente e Istituzione in merito al servizio di distribuzione del gas, compreso il pronunciamento della Corte dei Conti e il ricorso al TAR</p> |

| | |
|--|--|
| <p>COMUNE DI MANFREDONIA (FG) (2017-2018)</p> | <p>Assistenza nei rapporti con il Ministero dello Sviluppo economico per il riconoscimento tariffario</p> |
| <p>COMUNE DI ALBARETO (PR) (2017-2018)</p> | <p>Assistenza nelle procedure di riconoscimento in tariffa degli investimenti effettuati comparati ai valori reali</p> |
| <p>COMUNE DI VALENZA PO (AL) (2017)</p> | <p>Assistenza nelle procedure di riconoscimento in tariffa degli investimenti effettuati comparati ai valori reali</p> |
| <p>BUSSETO SERVIZI (PR) (2018)</p> | <p>Cessione societaria</p> |
| <p>FIDENZA RETI GAS (PR) (2018)</p> | <p>Cessione societaria</p> |
| <p>COMUNE DI FIDENZA (PR) 2019</p> | <p>Cessione Società di Teleriscaldamento</p> |
| <p>COMUNE DI BELGIOIOSO (PV) 2019</p> | <p>Studio di fattibilità cessione impianti</p> |

ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI

COMMITTENTE: ACQUEDOTTO MONFERRATO SPA (Gruppo ITALGAS)

DESCRIZIONE: Progettazione e Direzione Lavori della rete di distribuzione gas metano comprendente: Cabine, gruppi di riduzione aerei, condotte di media e bassa pressione

LUOGO DI ESECUZIONE: Comuni di:

- | | |
|-----------------------------------|---------------------|
| 1) CERESETO (AL) | 2) VILLADEATI (AL) |
| 3) Odalengo Piccolo e Grande (AL) | 4) SOLONGHELLO (AL) |
| 5) MONCESTINO (AL) | 6) MURISENGO (AL) |
| 7) VERRUA SAVOIA (TO) | |

COMMITTENTE: COMUNE DI MONTECCHIO MAGGIORE (VI)

1) Progetto e Direzione Lavori per adeguamento e potenziamento seconda presa SNAM–cabina di decompressione e misura gas metano di Via Molinetto

2) Progetto e Direzione Lavori per la normalizzazione della centrale di accumulo gas metano di Via Pelosa (15.000 mc/h) - (impianti antincendio, cabine di ricezione, serbatoi, messe a terra, Gabbia di Faraday e opere murarie in genere)

3) Studio per previsioni di sviluppo e verifica impianti e reti di distribuzione gas esistenti nel Comune di Montecchio Maggiore per il periodo 2000-2010

DESTINATARIO: COMUNE DI MOZZO (Provincia di Bergamo)

DESCRIZIONE: Progetto ampliamento e potenziamento impianto gas metano (cabina, gruppi di riduzione aerei e rete a media pressione)

COMMITTENTE: COMUNE DI LONIGO (Provincia di Vicenza)

1) Progetto e Direzione Lavori ristrutturazione rete gas metano e allacciamento zona artigianale Madonna

2) Progetto e Direzione Lavori ristrutturazione cabine gas metano di 2° salto (II° lotto)

3) Progetto preliminare lavori di ristrutturazione lavori di ristrutturazione cabine gas metano di 2° salto (II lotto)

DESTINATARIO: TECNOFORGE SPA - Castel San Giovanni (PC)

DESCRIZIONE: Progetto e realizzazione impianto gas metano stabilimenti di forgiatura potenzialità totale 18.500.000 Kcal/h.

DESTINATARIO: COMUNE DI TURANO LODIGIANO (Provincia di Lodi)

DESCRIZIONE: Progetto e Direzione Lavori per la posa della rete di distribuzione del gas naturale nella zona P.I.R.

COMMITTENTE: COMUNE DI FIGINO SERENZA (Provincia di Como)

- 1) Progetto di potenziamento e normalizzazione impianto gas metano
- 2) Progetto di rifacimento e normalizzazione dei gruppi di riduzione aerei al servizio dell'impianto di distribuzione gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI GAZZANIGA (BG)

DESCRIZIONE: Progetto di rifacimento e normalizzazione gruppi di riduzione aerei

DESTINATARIO: COMUNE DI SUARDI (PV)

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori cabina di riduzione, misura e odorizzazione del gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI VILLALVERNIA (Al)

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori cabina di riduzione, misura e odorizzazione del gas metano

DESTINATARIO: ALBASIDER S.p.a. - GENOVA

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori cabina di riduzione, misura e odorizzazione del gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI CAREZZANO (AL)

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori costruzione del feeder di alimentazione rete di distribuzione gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI CORANA (Provincia di Pavia)

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori costruzione del feeder di alimentazione rete di distribuzione gas metano.

DESTINATARIO: COMUNE DI GALLIAVOLA (Provincia di Pavia)

DESCRIZIONE: Progetto e direzione lavori costruzione del feeder di alimentazione rete di distribuzione gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI CASTELL'ARQUATO (PC)

DESCRIZIONE: Stato di consistenza degli impianti e progetto di ristrutturazione delle reti gas metano

DESTINATARIO: SIGESA S.p.A. – CINISELLO BALSAMO

(per il Comune di Arco (TN))

DESCRIZIONE: Valutazione per l'applicazione dell'art.14 del contratto di concessione relativo all'impianto di distribuzione del gas metano

DESTINATARIO: COMUNE DI CAPRINO VERONESE (VI)

DESCRIZIONE: Progetto preliminare adeguamento cabina di Primo salto impianto gas metano

DESTINATARIO: ARIET SRL - Voghera (PV)

DESCRIZIONE: Direzione Lavori impianti di adduzione del gas metano e dell'ossigeno in nuovi edifici industriali di forgiatura di pezzi speciali per pipe line in comune di Stradella (PV)

DESTINATARIO: COMUNE DI COLOGNA VENETA (VR)

DESCRIZIONE: Potenziamento cabina gas metano di via Crearo

DESTINATARIO: SIMET S.p.A. – Montebello della Battaglia (PV)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa impianti distribuzione del gas metano ubicati nell'Ovadese (AL)

DESTINATARIO: EROGAS S.p.A. - Voghera (PV)

- 1) Perizia giurata di stima dei danni subiti da impianti di distribuzione del gas per eventi alluvionali nell'anno 1994
- 2) Stima del valore patrimoniale della ditta Erogas S.p.A. al 31.12.1992

DESTINATARIO: VAL CERRINA GAS SRL - Tortona (AL)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa impianti distribuzione del gas metano ubicati nel Monferrato (AL)

COMMITTENTE: NATIONALGAS BRIANTEA S.p.A. - Casteggio (PV)

- 1) Pratica con VV. FF. di Bergamo per nuova cabina decompressione gas metano in Mozzo per nuovo CPI – DPR 12.1.98 n° 37
- 2) Pratica con VV. FF. di Lodi per nuova cabina decompressione gas metano in Secugnago per nuovo CPI – DPR 12.1.98 N° 37

DESTINATARIO: P. A. I. SRL

Via Carona, 15 – Bastida Pancarana (PV)

DESCRIZIONE: Perizia giurata sulla funzionalità impianti antincendio Pratica VV. FF. n° 0052107 rinnovo CPI – DPR 12.1.98 n° 37

DESTINATARIO: COMUNE DI STRADELLA (Provincia di Pavia)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa impianto distribuzione del gas metano ubicati nel territorio comunale per riscatto da Italgas S.p.A.

DESTINATARIO: COMUNE DI S. MARTINO SICC. (Provincia di Pavia)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa impianto distribuzione del gas metano ubicati nel territorio comunale per riscatto da Italcogim S.p.A.

DESTINATARIO: BRONI STRADELLA GAS S.p.A.

Via Cavour, 28 Stradella (PV)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa del ramo vendita (utenze)gas metano per cessione di ramo d'azienda

COMMITTENTE: COMUNE DI CASTEGGIO (PV)

- 1) Perizia valutativa impianto distribuzione del gas metano ubicati nel territorio comunale per riscatto da ASCOPIAVE S.p.A.
- 2) Monitoraggio lavori rete gas e controllo Preventivi estensioni ed allacciamenti

COMMITTENTE: COMUNE DI ARENA PO (Provincia di Pavia)

DESCRIZIONE: Perizia valutativa impianto distribuzione del gas metano ubicati nel territorio comunale per riscatto da THUGA S.p.A.

COMMITTENTE: TRIBUNALE DI VOGHERA (PV) – C.T.U.

- 1) Perizia per A.P.T. nella causa n. RG 1290/09 Usai – Rodali srl per vizi impianti
- 2) Perizia per A.P.T. nella causa n. RG 2333/10 Tonelli – Muzio e Scaravilli per vizi impianti
- 3) Perizia per A.P.T. nella causa n. RG 2010/09